

Муниципальное бюджетное учреждение
«Спортивная школа олимпийского резерва по баскетболу»
Администрации городского округа Мытищи Московской области



УТВЕРЖДАЮ
Директор МБУ «СШОР по баскетболу»

А.Н.Годзинский

2018 года

Концепция развития на 2018-2020

Городской округ Мытищи
Московская область
2018

Содержание

1	Паспорт программы.	3
2	Характеристика текущего состояния учреждения.	5
2.1	Организационная работа.	5
2.2	Миссия МБУ «СШОР по баскетболу».	5
2.3	Кадровое обеспечение.	5
2.4	Организация подготовки спортивного резерва в учреждении.	6
2.4.1	Основные направления работы МБУ «СШОР по баскетболу»:	6
2.4.2	Распределение численности занимающихся.	7
2.4.3	Организация работы.	8
2.4.4	Результативность деятельности.	8
2.4.5	Медицинское обеспечение.	9
2.4.6	Материально-техническая база.	9
3	Концептуальная модель развития МБУ «СШОР по баскетболу».	9
4	Основные направления стратегических изменений МБУ «СШОР по баскетболу».	11
4.1	Задачи по реализации приоритетных направлений развития.	12
4.2	Стратегия и задачи подготовки спортивного резерва, перехода к новому состоянию МБУ «СШОР по баскетболу».	12
5	Основные мероприятия реализации программы.	12
6	Механизм реализации программы.	14
7	Прогнозируемые результаты реализации программы.	14

1 Паспорт программы.

Наименование	Концепция развития Муниципального бюджетного учреждения «Спортивная школа олимпийского резерва по баскетболу» (МБУ «СШОР по баскетболу») г.о. Мытищи 2018-2021 гг. (далее по тексту Концепция).
Ответственный исполнитель	Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа олимпийского резерва по баскетболу» (МБУ «СШОР по баскетболу») г.о. Мытищи 2018-2021 гг. (далее по тексту Концепция).
Участники	Спортсмены, тренеры-преподаватели, администрация МБУ «СШОР по баскетболу», родители (законные представители), общественные организации.
Цель программы	Улучшение условий качественной подготовки юных спортсменов, обеспечение реализации основных стратегических направлений развития МБУ «СШОР по баскетболу».
Задачи программы	1. Повышение качества учебно-тренировочного процесса. 2. Улучшение ресурсного обеспечения физкультурно-спортивной, оздоровительной работы. 3. Привлечение детей и подростков к систематическим занятиям физкультурой и спортом. 4. Пропаганда физической культуры и спорта. 5. Привлечение дополнительных финансовых средств через различные источники финансирования.
Основные направления программы	Концепция представляет собой непрерывную образовательную технологию, которая обеспечивает: <i>Для занимающихся МБУ «СШОР по баскетболу»</i> - приобретение практических навыков в спортивной деятельности, поддержание здорового образа жизни, формирование необходимых личных качеств и социальных компетентностей, раннюю профориентацию. <i>Для сотрудников</i> - повышение профессионального уровня. Опираясь на опыт работы в области развития детского спорта, Концепция включает следующие направления: 1. Нормативно-правовое направление, обеспечивающее реализацию прав и свобод ребенка в соответствии с нормативными документами. 2. Научно-исследовательское и экспериментально-исследовательское направление, предусматривающее осуществление тренировочной деятельности на основе разработанных концепций; а также теоретические исследования, апробацию результатов и внедрение в тренировочный процесс МБУ «СШОР по баскетболу» инновационных технологий (методов, форм, средств и т.д.).
Этапы реализации	Реализацию программы целесообразно проводить в три этапа: ПЕРВЫЙ ЭТАП - подготовительный (2018 г.) Необходимость данного этапа безусловна, а его реализация возможна. В МБУ «СШОР по баскетболу» будет сформирована определённая структуризация деятельности организации для определения более чётких сфер контроля. Реализация концепции развития направлена, в первую очередь, на разработку и обновление спортивных программ, спортивно инвентаря, рассчитанных на

	долгосрочную работу внутри единого пространства и создание для этого необходимых условий, как материально-технических, так и условий сотрудничества с другими организациями в целях осуществления непрерывного образования и спортивного совершенствования. ВТОРОЙ ЭТАП - основной (2018 - 2019г.г.) Второй этап реализации концепции развития МБУ «СШОР по баскетболу» - органическое продолжение первого, так как его целью является непосредственное воплощение на практике тех идей, для которых готовилась теоретическая и организационная основа на первом этапе. Второй этап должен в прямом смысле обеспечить переход из режима функционирования в режим развития, режим отработки вновь выстроенных механизмов. Однако нужно помнить, что данный период в свою очередь также является ступенью на пути к дальнейшему совершенствованию деятельности МБУ «СШОР по баскетболу», следовательно, в него будет входить обширный блок диагностической, аналитической деятельности, необходимой для проектирования дальнейшего развития. ТРЕТИЙ ЭТАП - заключительный (2010-2021г.г.) В третьем этапе будет организована работа по изучению диагностической, аналитической деятельности, которая позволит определить недочеты в работе и предусмотреть их решение при составлении последующей программы развития на 2022 - 2024 г.
Контроль исполнения Концепции развития МБУ «СШОР по баскетболу»	Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Работа МБУ «СШОР по баскетболу» инспектируется учредителем по плану. Внутренний контроль осуществляет администрация МБУ «СШОР по баскетболу» в соответствии со схемой контроля: 1. Текущий - ежегодно 2. Тематический - начало (окончание) спортивного сезона 3. Промежуточный - 2018, 2019 4. Итоговый - 2021 Выбор мероприятий для реализации на каждом из выделенных этапов осуществляется в соответствии с Программой развития по виду спорта «Баскетбол», годовым планом и календарными планами.
Сроки реализации программы	2018-2021

2 Характеристика текущего состояния учреждения.

Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа олимпийского резерва по баскетболу» (МБУ «СШОР по баскетболу») основана в 1961г. Постановлением Администрации городского округа Мытищи Московской области от 08.12.2016 г. Приказом № 5037 изменена организационно-правовая форма учреждения. Непосредственно подчиняется Управлению по физической культуре и спорту Администрации городского округа Мытищи Московской области.

2.1 Организационная работа.

МБУ «СШОР по баскетболу» является учреждением, созданным для реализации программ спортивной подготовки, содействия развитию и популяризации баскетбола в городском округе Мытищи.

- Функционирует одно отделение по баскетболу.
- Программа спортивной подготовки по виду спорта «баскетбол».
- Включены в Перечень Минспорттуризма РФ на право ношения в своем наименовании слова «олимпийский».

2.2 Миссия МБУ «СШОР по баскетболу».

Привлечение максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям баскетболом; пропаганда здорового образа жизни; воспитание физических, морально-этических и волевых качеств; повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных способностей и требований программы по виду спорта баскетбол; профилактика вредных привычек и правонарушений; обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения, физического развития детей; создание ситуации успеха.

МБУ «СШОР по баскетболу» в своей деятельности:

- привлекает максимально возможное количество детей к систематическим занятиям баскетболом, выявляет у учащихся склонность и возможности в дальнейшем углубленно заниматься им;
- воспитывает устойчивый интерес и потребность к систематическим занятиям баскетболом;
- формирует у детей и подростков потребность в здоровом образе жизни, помогает в воспитании и развитии личности, воспитывает ответственность и открывает возможности профессионального самоопределения в соответствии с собственными индивидуальными способностями;
- обеспечивает повышение уровня общей и специальной физической подготовки в соответствии с требованиями программ по виду спорта баскетбол.

2.3 Кадровое обеспечение.

МБУ «СШОР по баскетболу» полностью укомплектовано квалифицированными кадрами, как тренерским составом, так и остальными работниками. В 2017 году были присвоены три Высшие квалификационные категории по должности тренер. Весь административный состав обладает достаточными качествами управленческой подготовки.

Распределение численности работников.

Численность штатных тренеров в возрасте				
Всего	До 30 лет	31-45 лет	46-60 лет	старше 60 лет
14	4	2	6	2
Численность штатных тренеров в зависимости от категории				
Всего	Высшая	Первая	Вторая	Без категории
14	9	0	2	3

Директор МБУ «СШОР по баскетболу» Годзинский Алексей Николаевич. Имеет два высших профессиональных образования. Общий трудовой стаж: 13 лет 11 месяцев. С 01 сентября 2016 года Годзинский Алексей Николаевич назначен директором МБУ «СШОР по баскетболу» городского округа Мытищи Московской области.

2.4 Организация подготовки спортивного резерва в учреждении.

2.4.1 Основные направления работы МБУ «СШОР по баскетболу»:

- подготовка спортивного резерва и спортсменов высокого класса в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки;
- гармоничное развитие личности средствами физической культуры и спорта, пропаганды здорового образа жизни;
- физическая подготовка и укрепление здоровья обучающихся в Учреждении, посредством физической культуры и спорта на спортивно-оздоровительном этапе;
- организация и проведение спортивных мероприятий на базе ФОК «Олимп»;
- оказание платных услуг на основании Постановления Главы Мытищинского муниципального района № 3206 от 30.09.2013 г.

2.4.2 Распределение численности занимающихся.

Распределение численности занимающихся по возрастным категориям

Наименование показателя	Возрастной состав занимающихся (число полных лет по состоянию на 31 декабря 2017)													Распределение численности занимающихся по источникам финансирования	
														За счет бюджетных ассигнований: Средства местного бюджета	По договорам об оказании платных образовательных услуг, услуг по спортивной подготовке
Возраст занимающихся	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17		
Численность занимающихся				235	43	70	43	44	46	29	36	111		657	

На данный момент количество занимающихся в возрасте от 16 до 20 лет составляет 48 человек.

Распределение занимающихся по этапам подготовки.

Этап подготовки	По состоянию на 31 декабря 2017	
	Количество групп	Количество занимающихся
Всего	36	657
Совершенствование спортивного мастерства	3	24
Тренировочный этап-5	4	61
Тренировочный этап-4	1	13
Тренировочный этап-3	4	63
Тренировочный этап-2	2	44
Тренировочный этап-1	2	38
Этап начальной подготовки-2/3	5	113
Этап начальной подготовки-1	5	97
Спортивно-оздоровительный этап	10	204

2.4.3 Организация работы.

Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года, проводит учебно-тренировочные сборы с постоянным и переменным составом детей в выездных лагерях и по месту жительства.

Основными формами работы являются:

- групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;
- участие в соревнованиях и проведение соревнований;
- учебно-тренировочные сборы в условиях спортивно-оздоровительного лагеря и перед соревнованиями.

Организация многолетней подготовки спортсменов предусматривает пять относительно законченных этапов, а задачи, решаемые на этапах подготовки, взаимосвязаны.

Многолетняя подготовка юных спортсменов делится:

1. Спортивно-оздоровительный этап.
2. Этап начальной подготовки.
3. Тренировочный этап.
4. Этап совершенствования спортивного мастерства.
5. Высшее спортивное мастерство.

Содержание тренировочного процесса определяется тренерским советом, исходя из Программы развития по виду спорта «Баскетбол», определяющей содержание, максимальный объем тренировочной работы, требования к уровню подготовленности занимающихся.

Ответственность за создание условий тренировки и отдыха несут должностные лица организации. Расписание учебно-тренировочных занятий утверждается директором. Составляется оно с учетом особенностей вида спорта баскетбол, этапа подготовки и установленных санитарно-гигиенических норм. Деятельность организации осуществляется ежедневно, включая выходные и праздничные дни.

Для осуществления тренировочного процесса организация разрабатывает годовой план подготовки, календарный план соревнований, расписание тренировок. Летняя оздоровительная работа и учебно-тренировочные сборы регламентируются планом подготовки на год, утвержденным директором.

Общая продолжительность тренировочных занятий не может превышать: на этапах спортивно - оздоровительном и начальной подготовки 1 года обучения - 6 часов в неделю; на этапах начального обучения 2 и 3 года – 8 часов в неделю; на тренировочном этапе 1 года обучения – 10 часов в неделю; на тренировочном этапе 2 года обучения – 12 часов в неделю; на тренировочном этапе 3 года обучения – 14 часов в неделю; на тренировочном этапе 4 года обучения – 16 часов в неделю; на тренировочном этапе 5 года обучения – 18 часов в неделю; на этапе совершенствования спортивного мастерства 1 года обучения - 20 часов в неделю; на этапе совершенствования спортивного мастерства 2-3 года - 24 часа в неделю; на этапе высшего спортивного мастерства – 28 часов в неделю.

МБУ «СШОР по баскетболу» взаимодействует с образовательными учреждениями, ведомствами, общественными организациями.

Пропаганда деятельности учреждения:

интернет – сайт: www.mytischibasket.ru, e-mail: basketschool@yandex.ru.

2.4.4 Результативность деятельности.

При проведении анализа показателей развития МБУ «СШОР по баскетболу» в сравнении с прошлым годом по общей численности занимающихся контингент остался неизменным. За прошедший год тренерами были подготовлены: 33 спортсмена перворазрядника, 166 спортсменов массовых разрядов.

Подготовка резерва в спортивные сборные команды Московской области: 7 девушек и 3 юношей.

По решению муниципального органа власти получают стипендии 2 команды: юношей 2005 г.р. в составе 12 человек и девушки 2003 г.р. в составе 12 человек.

2.4.5 Медицинское обеспечение.

Спортсмены спортивной школы, обучающиеся в тренировочных группах и группах начальной подготовки 3 года обучения, 2 раза в год проходят медицинское обследование во врачебно-физкультурном диспансере, поликлиника № 3 г. Мытищи, обучающиеся спортивно-оздоровительных групп и начальной подготовки 1,2 годов обучения проходят медицинское обследование в поликлиниках по месту жительства.

Медицинский персонал МБУ «СШОР по баскетболу» проводит измерение давления, ЧСС во время проведения тренировочных занятий.

На базе ФОК «Олимп» в наличии 1 медицинский кабинет.

2.4.6 Материально-техническая база.

ФОК «Олимп» принят в эксплуатацию в 2013 году.

Также тренировочные занятия проводятся в МБОУ СОШ № 4, 5, 10, 14, 24, 26, 27, 31, лицеях № 2, № 15, гимназии № 16 городского округа Мытищи.

В наличии спортивное оборудование, инвентарь, экипировки, необходимые для организации тренировочного процесса.

3 Концептуальная модель развития

МБУ «СШОР по баскетболу».

Концепция развития отражает возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация концепции может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности занимающегося;
- запуск механизмов развития и саморазвития самой организации;
- превращение тренировочного процесса в действенный фактор развития личности занимающегося, при этом образовательно-тренировочный процесс в организации понимается как ценностное единство процессов спортивного совершенствования, развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Концепция МБУ «СШОР по баскетболу» строится на следующих позициях:

- расширение социальных связей занимающихся с окружающим миром;
- формирование единого пространства на основе интеграции общего образования и спортивной подготовки;
- создание системы, интегрирующей весь комплекс спортивного совершенствования, образования, воспитания, развития и социального становления личности в условиях социума.

Концепция развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешного выполнения концепции неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития организации, которые станут инициаторами новых проектов.

Настоящая Концепция предоставляет собой основу для разработки комплекса мероприятий по развитию МБУ «СШОР по баскетболу», предусматривает объединение усилий органов исполнительной и законодательной власти, органов местного самоуправления, физкультурно-спортивных и всех заинтересованных организаций.

Программа составлена на основании Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» и Федерального закона «О физической культуре и спорте в Российской Федерации».

Генеральная цель программы: разработка и осуществление мер единой муниципальной политики в сфере детско-юношеского спорта, создание условий для эффективной работы МБУ «СШОР по баскетболу».

Задачи Концепции:

1. Совершенствование тренировочного процесса в МБУ «СШОР по баскетболу».
2. Улучшение ресурсного обеспечения физкультурно-спортивной оздоровительной работы.
3. Привлечение детей и подростков к систематическим занятиям физкультурой и спортом, а именно баскетболом.
4. Пропаганда физической культуры и спорта.

4 Основные направления стратегических изменений

МБУ «СШОР по баскетболу».

№	Приоритеты	Показатель реализации приоритета	Результат	Специалисты, деятельность которых влияет на реализацию приоритета
1	Подготовка спортивного резерва.	1. Программно-целевое управление организацией через анализ результатов деятельности. 2. Инновационное обеспечение тренировочного процесса. 3. Формирование системы общественно-государственного управления организацией.	1. Применение современных технологий спортивного менеджмента. 2. Обеспечение научного сопровождения тренировочного процесса. 3. Использование общественно-государственного управления организацией.	Руководитель организации. Инструкторы-методисты.
2	Формирование имиджа МБУ «СШОР по баскетболу».	1. Выбор индивидуальной траектории развития организации.	1. Применение школьной символики. 2. Работа со средствами массовой информации. 3. Иметь современную внешнюю и внутреннюю образовательные среды.	Инструкторы-методисты.
3	Обеспечение доступности для всех категорий населения.	1. Обеспечение государственных гарантий в области спорта.	1. Процент охвата детей.	Зам. Директора.
4	Удовлетворенность потребителей качеством услуг.	1. Создание системы объективной оценки качества тренировочного процесса.	1. Сохранность контингента занимающихся. 2. Количество занимающихся. 3. Комплектование подготовительной ступени. 4. Количество выпускников в профессиональных учебных заведениях.	Тренеры-преподаватели.
5	Создание системы безопасности тренировочного процесса.	1. Обеспечение безопасности участников тренировочного процесса.	1. Соответствие требованиям надзорных органов. 2. Обеспечение комплексной безопасности тренировочного процесса (спортивной, воспитательной, организационной и материально-технической составляющей).	Зам. директора по УВР и зам. директора по АХЧ.

6	Создание единой информационной среды.	1. Использование ИКТ в образовательном процессе. 2. Использование глобальных информационных ресурсов. 3. Компьютеризация.	1. % сотрудников организации, имеющих подготовку в области ИКТ и использующих в своей деятельности 2. Доступ в Интернет. 3. % обеспечения информационными ресурсами в соответствии с современными требованиями.	Инструкторы-методисты.
---	---------------------------------------	---	---	------------------------

4.1 Задачи по реализации приоритетных направлений развития.

1. Для развития организации необходимо:
 - эффективно использовать современные технологии управления спортивной организацией;
 - обеспечить инновационное сопровождение тренировочного процесса;
 - формировать позитивный имидж организации;
 - обеспечить развитие современной спортивной среды.
 2. Для обеспечения доступности необходимо:
 - создать условия для обеспечения доступности;
 - сохранить здоровье детей.
 3. Для предоставления качественной услуги при оптимальной стоимости необходимо:
 - создать условия рационального использования бюджетных средств;
 - создать условия для обеспечения доступности;
 - качественно выполнять требования охраны труда и техники безопасности работников, занимающихся.
- В четырехлетней перспективе динамика развития МБУ «СШОР по баскетболу» во многом будет определяться следующими тенденциями:
- научно-методическое обеспечение работы;
 - обеспечение финансирования;
 - совершенствование работы по комплектованию достаточным количеством штатных тренеров;
 - развитие материально-спортивной базы;
 - современное нормативно-правовое обеспечение деятельности организации.

4.2 Стратегия и задачи подготовки спортивного резерва,

перехода к новому состоянию МБУ «СШОР по баскетболу».

Содержание Концепции развития МБУ «СШОР по баскетболу» - один из самых определяющих факторов развития склонностей, способностей и интересов, социального и профессионального самоопределения занимающихся. МБУ «СШОР по баскетболу» является востребованной для детей - от младших школьников до выпускников, а также для тренеров, работающих в этой системе.

5 Основные мероприятия реализации программы.

Основные приоритеты:

- поддержание на должном уровне технического состояния зданий и технологического оборудования, соответствующее нормам СанПиН;
- развитие компьютерных систем и наращивание банка мультимедийных средств;
- наращивание технического, спортивного и иного оборудования в организации;
- обновление и развитие фонда учебно-наглядных пособий.

План мероприятий

Мероприятия	2018	2019	2020	2021
Совершенствование нормативной базы				
Разработка Годового плана спортивной подготовки, календарного плана спортивных мероприятий в соответствии с Программой спортивной подготовки по виду спорта «Баскетбол»	+	+	+	+
Подготовка проектов нормативных правовых актов администрацией МБУ "СШОР по баскетболу"	+	+	+	+
Научно-исследовательское и экспериментально-исследовательское направление				
Создание экспериментальной (инновационной) площадки	+	+	+	+
Совершенствование тренировочного процесса				
Организация тренировочных сборов и соревнований	+	+	+	+
Методическое направление				
Участие в учебно-методических мероприятиях	+	+	+	+
Организационное направление				
Расширение сотрудничества с общеобразовательными организациями	+	+	+	+
Работа с кадрами				
Прохождение курсов повышения квалификации	+	+	+	+
Материально-техническое обеспечение				

Приобретение необходимого спортивного инвентаря				
Приобретение аудио- видеоаппаратуры, компьютера, принтера				
Ремонт дизайн помещений, спортивного зала, стадиона, сооружений				

6 Механизм реализации программы.

Программа будет реализована через систему планирования, которая отражается в Программе спортивной подготовки по виду спорта «Баскетбол». Мероприятия Программы конкретизируются в годовых планах работы МБУ «СШОР по баскетболу». Координацию и контроль за выполнением Программы директор оставляет за собой, общим собранием коллектива, тренерским советом, а также родителями занимающихся:

- анализируется ход выполнения плана действий по реализации Концепции развития;
- вносятся предложения на тренерский совет по его коррекции;
- осуществляется информационное и методическое обеспечение реализации Концепции.

Администрация организации ежегодно подводит итоги по выполнению Программы на заседании итогового тренерского совета, общем собрании коллектива и Управляющем совете.

Осуществление мероприятий, предусмотренных Концепцией, позволит улучшить физкультурно-спортивную инфраструктуру организации, даст реальный шанс изменить состояние здоровья детей и подростков, повысить уровень их спортивной подготовленности.

7 Прогнозируемые результаты реализации программы.

Реализация концепции развития позволит осуществить следующие направления деятельности:

- использование спортивной базы для проведения соревнований и турниров;
- осуществление информационной поддержки и продвижения концепции развития МБУ «СШОР по баскетболу»;
- организация мероприятий по повышению профессионального уровня и повышения квалификации работников по освоению инновационных образовательных технологий.

Реализация концепции развития позволит решить следующие задачи:

- удовлетворить потребности основных участников тренировочного процесса, стимулировать работу с одаренными детьми;
- сформировать и развить коллектив единомышленников, через профессионально-личностное развитие участников тренировочного процесса;
- повысить социальную активность выпускников ДЮСШ через профессиональную социализацию учащихся, поддержку молодежных инициатив,

патриотическое и гражданское воспитание молодёжи, пропаганду здорового образа жизни, приобщение детей к систематическим занятиям спорта, а именно баскетболу;

- улучшить качество предоставляемых услуг на основе новых технологий;
- повысить профессиональный уровень кадров;
- привлечь внимание общественности, в том числе и средств массовой информации, к проблемам воспитания и спорта подрастающего поколения;
- совершенствовать кадровый, программно-методический, материально-технический и финансовый ресурсы МБУ «СШОР по баскетболу».